

## **КРИТЕРИАЛЬНО-УРОВНЕВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНКИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МАТЕРИАЛЬНО-РЕСУРСНОГО ПОТЕНЦИАЛА ФИЗКУЛЬТУРНО-СПОРТИВНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ФОРМЫ СОБСТВЕННОСТИ**

**М.В. Швайковская**

**Аннотация.** В статье рассматривается материальный ресурсный потенциал как совокупность внутренних ресурсов физкультурно-спортивной организации, обеспечивающих непрерывность и эффективность деятельности, которая определяется системой мониторинга, разрабатываемой организацией на определенный период, основанной на нормативных правовых документах учредителя. Разработка собственной программы использования материально-ресурсного потенциала физкультурно-спортивной организации имеет свои особенности в зависимости от характера оказываемых услуг и выполняемых работ. Данная программа должна обеспечивать выполнение государственного задания, всех договоров по объемам, срокам и показателям качества, поэтому она разрабатывается по всем видам деятельности физкультурно-спортивной организации.

**Ключевые слова:** физкультурно-спортивная организация, материально-ресурсный потенциал, эффективность использования, управление.

**Для цитирования:** Швайковская М.В. Критериально-уровневая система оценки использования материально-ресурсного потенциала физкультурно-спортивной организации государственной формы собственности //Актуальные вопросы спортивной психологии и педагогики. 2025.Т. 1. № 4. С. 67–72.

## **CRITERION-LEVEL SYSTEM FOR ASSESSING THE USE OF THE MATERIAL AND RESOURCE POTENTIAL OF A PHYSICAL CULTURE AND SPORTS ORGANIZATION OF STATE OWNERSHIP**

**M.V. Shvaykovskaya**

**Abstract.** The article considers the material resource potential as a set of internal resources of a physical culture and sports organization that ensure the continuity and efficiency of activities, which is determined by the monitoring system developed by the organization for a certain period, based on the regulatory legal documents of the founder. The development of its own program for using the material resource potential of a physical culture and sports organization has its own characteristics

depending on the nature of the services provided and the work performed. This program should ensure the fulfillment of the state task, all contracts in terms of volumes, terms and quality indicators, therefore it is being developed for all types of activities of a physical culture and sports organization.

**Keywords:** sport organization, material and resource potential, efficiency of use, management.

**For citation:** Shvaykovskaya M.V. Criterion-level system for assessing the use of the material and resource potential of a physical culture and sports organization of state ownership // Current issues of sports psychology and pedagogy. 2025. Vol. 5. No.1. P. 67–72.

Анализ эффективности использования материально-ресурсного потенциала и оценка уровня обеспеченности материальными ресурсами физкультурно-спортивных организаций является достаточно актуальной проблемой в настоящее время. Основным направлением данного вида управленческой деятельности является разработка критериально-уровневой системы мониторинга.

Основные принципы использования материального ресурсного потенциала действующей физкультурно-спортивной организации предполагают:

- непрерывность процесса и повышение качества спортивной подготовки в высококонкурентной среде отрасли спорта;
- вовлечение большего числа занимающихся физической культурой и спортом из различным групп населения;
- увеличение приносящей доход деятельности организации;
- создание условий для осуществления инновационной и экспериментальной деятельности в сфере физической культуры и спорта и внедрение достигнутых результатов в практику [1].

Следовательно, одной из основных задач управления материальным ресурсным потенциалом физкультурно-спортивных организаций является обеспечение его прироста.

Потенциал в общем понимании рассматривается как возможности, которые могут быть приведены в действие, то есть использованы для достижения определенной цели [3].

Каждая организация обладает производственным, материальным ресурсным, научным, трудовым, финансовым и другими видами потенциала. Наличие любого вида потенциала и его использование определяет в той или иной степени результат ее деятельности.

Материальный ресурсный потенциал – это совокупность внутренних ресурсов физкультурно-спортивной организации, обеспечивающих непрерывность и эффективность деятельности, которая определяется системой мониторинга, разрабатываемой организацией на определенный период, основанной на нормативных правовых документах учредителя.

Разработка собственной программы использования материального ресурсного потенциала физкультурно-спортивной организации име-

ет свои особенности в зависимости от характера оказываемых услуг и выполняемых работ. Данная программа должна обеспечивать выполнение государственного задания, всех договоров по объемам, срокам и показателям качества, поэтому она разрабатывается по всем видам деятельности физкультурно-спортивной организации.

При подготовке программы необходимо рассчитывать объемы по каждому виду деятельности физкультурно-спортивной организации, а также определять уровень их исполнения.

В целях анализа эффективности использования материального ресурсного потенциала, нам близка точка зрения Н. В. Войтоловского, который определяет его этапность:

1. оценка обеспеченности материальными ресурсами;
2. выявление материального ресурсного потенциала;
3. характеристика эффективности использования материального ресурсного потенциала.

Помимо этого, Н. В. Войтоловский отмечает возможность проведения анализа структуры материальных затрат и уровня влияния материального ресурсного потенциала на объемы предоставленных услуг и выполненных работ [2, с. 513]. Данная методика за счет небольшой системы показателей позволяет отобразить ключевые стороны хозяйственной жизни физкультурно-спортивной организации, а также выявить наиболее перспективные направления использования материального ресурсного потенциала.

Каждый вид деятельности организации имеет свои ограничения, связанные с максимально возможной эксплуатацией спортивных зон и свободных площадей, применяемых методах организации работы и труда, использованием спортивного инвентаря и оборудования, применением инновационных подходов.

Расчет материального ресурсного потенциала ведется по всем основным видам деятельности физкультурно-спортивной организации в последовательности от основного (спортивной подготовки) к дополнительным (аренда площадей, организация занятий по физической культуре, консультационная деятельность и т.д.). Уровень использования материального ресурсного потенциала зависит от того, насколько полно реализуются экстенсивные и интенсивные факторы. Экстенсивное улучшение использования материального ресурсного потенциала предполагает увеличение времени эксплуатации материально-технической базы организации. Интенсивный путь предполагает повышение степени загрузки материально-технической базы в единицу времени.

Органичное соединение вышеназванных подходов и методов в оценке использования материального ресурсного потенциала позволяет нам говорить о критериально-уровневом оценивании, который мы рассматриваем как способ повышения эффективности его использования. При этом каждый уровень должен быть описан по каждому из критериев.

Таблица

**Критериально-уровневая система оценки использования материально-ресурсного потенциала физкультурно-спортивной организации государственной формы собственности.**

Критерий	Оценочный уровень		
	Низкий	Средний	Высокий
Сохранение (увеличение) количества лиц, проходящих спортивную подготовку на учебно-тренировочном этапе	уменьшение более, чем на 10 %	сохранение или уменьшение менее, чем на 5 %	увеличение на 5 % и более %
Сохранение (увеличение) количества лиц, проходящих спортивную подготовку на этапах совершенствования спортивного мастерства и высшего спортивного мастерства	уменьшение более, чем на 5 %	уменьшение не более, чем на 5 %	сохранение
Динамика выполнения разрядных требований занимающимися в физкультурно-спортивных организациях	динамика отрицательная	динамика стабильная	динамика положительная
Динамика спортивных достижений, результаты выступлений в официальных региональных, всероссийских и международных соревнованиях	динамика отрицательная	динамика стабильная	динамика положительная
Наличие лиц, проходящих спортивную подготовку в организации, включенных в список кандидатов в региональную спортивную сборную команду	отсутствие	наличие	наличие в пяти возрастных категориях
Наличие лиц, проходящих спортивную подготовку в организации, включенных в список кандидатов в спортивную сборную команду РФ	отсутствие	наличие	наличие в двух возрастных категориях
Эффективность использования объектов спорта, определяемая как отношение показателя загруженности к показателю мощности объектов спорта	менее 70 %	70%-79 %	80 % и более
Соотношение доходов, полученных от приносящей доход деятельности, к объёму бюджетного финансирования, в том числе субсидии на госзадание	менее 30 %	не менее 30 %	более 30 %
Численность систематически занимающихся физической культурой и спортом	40-49 %	50-69 %	70 % и более
Удовлетворенность населения в процентах от числа опрошенных	менее %	60-70 %	более 70 %
Дополнительные виды деятельности	отсутствие	—	наличие

Таким образом, с учетом вышеизложенного нами разработана критериально-уровневая система оценки использования материально-ресурсного потенциала физкультурно-спортивной организации государственной формы собственности.

### Список литературы

1. О внесении изменений в приказ Министерства физической культуры и спорта Свердловской области от 08.09.2021 № 281/ос «Об утверждении показателей и критериев оценки эффективности деятельности государственных автономных учреждений и руководителей государственных автономных учреждений, подведомственных Министерству физической культуры и спорта Свердловской области? приказ Правительства Свердл. обл., М-ва физ. культуры и спорта Свердл. обл. от 18.07.2024 № 166/ос // Министерство физической культуры и спорта Свердловской области? Екатеринбург, 2024. URL: [https://minsport.midural.ru/uploads/2024/09/166\\_%D0%BE%D1%81+%D0%BE%D1%82+18.07.2024%20\(3\).pdf](https://minsport.midural.ru/uploads/2024/09/166_%D0%BE%D1%81+%D0%BE%D1%82+18.07.2024%20(3).pdf) (дата обращения: 10.08.2024).
2. Войтоловский Н.В., Калинина А. П., Мазурова И. И. Экономический анализ. Основы теории. Комплексный анализ хозяйственной деятельности организации / Н. В. Войтоловский [и др.]. Москва? Юрайт, 2018. 548 с.
3. Экономика предприятия: производственные ресурсы и эффективность их использования? учеб. пособие / Е. М. Белый, Ю. С. Алексеев, Л. Ю. Зими́на, А. А. Байгулова. Москва? Рускайнс, 2017. 175 с.

### References

1. *O vnesenii izmenenij v prikaz Ministerstva fizicheskoy kul'tury` i sporta Sverdlovskoj oblasti ot 08.09.2021 № 281/os «Ob utverzhenii pokazatelej i kriteriev ocenki e`ffektivnosti deyatel`nosti gosudarstvenny`x avtonomny`x uchrezhdenij i rukovoditelej gosudarstvenny`x avtonomny`x uchrezhdenij, podvedomstvenny`x Ministerstvu fizicheskoy kul'tury` i sporta Sverdlovskoj oblasti? prikaz Pravitel'stva Sverdl. obl., Ministersrva fiz. kul'tury` i sporta Sverdl. obl. ot 18.07.2024 № 166/os* [On Amendments to the Order of the Ministry of Physical Culture and Sports of the Sverdlovsk region from 08.09.2021 № 281/os 'On approval of indicators and criteria for assessing the effectiveness of state autonomous institutions and managers of state autonomous institutions subordinate to the Ministry of Physical Culture and Sports of the Sverdlovsk region? Order of the Government of the Sverdlovsk region, Ministry of Physical Culture and Sports of the Sverdlovsk Oblast from 18.07.2024 № 166/os]. (2024). Ministerstvo fizicheskoy kul'tury` i sporta Sverdlovskoj oblasti? Ekaterinburg [Ministry of Physical Culture and Sports of the Sverdlovsk Oblast? official website. 2024. Ekaterinburg]. URL: [https://minsport.midural.ru/uploads/2024/09/166\\_%D0%BE%D1%81+%D0%BE%D1%82+18.07.2024%20\(3\).pdf](https://minsport.midural.ru/uploads/2024/09/166_%D0%BE%D1%81+%D0%BE%D1%82+18.07.2024%20(3).pdf) (accessed: 10.08.2024). (In Russian)
2. Belyi, E. M., Alekseev, Y. S., Zimina, L. Y., Baigulova, A. A. (2017). *E`konomika predpriyatiya: proizvodstvenny`e resursy` i e`ffektivnost` ix ispol'zovaniya* [Enterprise economics: production resources and efficiency of their use]. Moscow? Rusains. (In Russian)
3. Voytolovsky, N. V., Kalinina, A. P., Mazurova I. I., (2018). *E`konomicheskij analiz. Osnovy` teorii. Kompleksny`j analiz xozyajstvennoj deyatel`nosti organizacii? ucheb. dlya studentov vuzov* [Economic analysis. Fundamentals of the theory. Complex analysis of economic activity of the organization]. Moscow? Yurait. (In Russian)

### Информация об авторе / Information about the author

**Марина Викторовна Швайковская** – заместитель директора по спортивной работе, ГАУ ДО Свердловской области СШОР «Академия хоккея «Спартаковец»; marusa211179@mail.ru

**Marina Viktorovna Shvaykovskaya** – Deputy Director for Sports Work, State Autonomous Institution of Additional Education of the Sverdlovsk Region Olympic Reserve Sports School “Spartakovets Hockey Academy”; marusa211179@mail.ru

*Рукопись поступила в редакцию / Received: 20.12.2024*

*Принята к публикации / Accepted: 29.01.2025*