

## **СОВРЕМЕННЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПОДГОТОВКИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КАДРОВ ДЛЯ СФЕРЫ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В СИСТЕМЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ В РОССИИ**

**А. Е. Терентьев, К. К. Пшеницын, С. В. Томилова**  
Уральский федеральный университет, Екатеринбург, Россия

**Аннотация.** В статье рассматривается состояние и перспективы подготовки спортивных менеджеров. Уделяется внимание ретроспективному анализу развития образовательных программ по спортивному менеджменту, открытых в 1990-х гг. в России в рамках специальности «Физическая культура и спорт». В работе представлены данные о количестве высших и профессиональных образовательных учреждений, подведомственных Министерству спорта Российской Федерации, а также проведен сравнительный анализ программ подготовки спортивных менеджеров в пяти крупных вузах России: ГЦОЛИФК, Национальный государственный университет физической культуры, спорта и здоровья им. П.Ф. Лесгафта, УралГУФК, ГУФКСиТ и КГУФКСТ. На основе анализа отчетов вузов за 2023 г. приведены сведения о числе выпускников по данным направлениям и стоимости обучения в разных вузах на 2024-2025 учебный год.

**Ключевые слова:** спортивные менеджеры, физическая культура и спорт, подготовка специалистов.

**Для цитирования:** Терентьев А. Е., Пшеницын К. К., Томилова С. В. Современные направления подготовки управленческих кадров для сферы физической культуры и спорта в системе высшего образования в России // Актуальные вопросы спортивной психологии и педагогики. 2024. Т. 4. № 3. С. 18–26.

## **MODERN DIRECTIONS OF TRAINING MANAGERIAL PERSONNEL FOR THE FIELD OF PHYSICAL CULTURE AND SPORTS IN THE RUSSIA HIGHER EDUCATION SYSTEM**

**A. E. Terentyev, K. K. Pshenitsyn, S. V. Tomilova**  
Ural Federal University, Yekaterinburg, Russia

**Abstract.** The article examines the state and prospects of training sports managers. Attention is paid to the retrospective analysis of the development of educational programs in sports management, opened in the 1990s in Russia within the framework of the specialty “Physical culture and sports”. The paper presents data on the number of higher and professional educational institutions subordinate to the Ministry of Sports of the Russian Federation, as well as a

© Терентьев А. Е., Пшеницын К. К., Томилова С. В., 2024

comparative analysis of training programs for sports managers in five major universities in Russia: GTSOLIFK, P.F. Lesgaft National State University of Physical Culture, Sports and Health, UralGUFK, GUFKSiT and KGUFKST. Based on the analysis of university reports for 2023, information is provided on the number of graduates in these areas and the cost of studying at different universities for the 2024-2025 academic year.

**Keywords:** sports managers, physical education and sports, training of specialists.

**For citation:** Terentyev A. E., Pshenitsyn K. K., Tomilova S. V. Modern directions of training managerial personnel for the field of physical culture and sports in the rus-sia higher education system// Current issues of sports psychology and pedagogy. 2024. Vol. 4. No. 3. P. 18–26.

Введение. Научный подход в управлении, разработанный Фредериком Тейлором, применяется в спортивном менеджменте для повышения эффективности организаций через систематический анализ, планирование и контроль. Профессиональная подготовка спортивных менеджеров в рамках специальности «Физическая культура и спорт» была открыта в начале 1990-х годов. Она включала сочетание гуманитарных, естественных, управленческих, экономических и спортивных дисциплин. Открытие этой специализации – результат перехода экономики страны к рыночным отношениям.

Современное количественное состояние системы подготовки спортивных менеджеров в России на сегодняшний день представлено 14 образовательными организациями высшего образования, находящимися в ведении Министерства спорта Российской Федерации, в том числе: семью университетами, шестью академиями и одним институтом. Также 11 профессиональных образовательных организаций на сегодняшний день находятся в ведении Министерства спорта Российской Федерации, в том числе, три училища (колледжа) и восемь училищ (техникумов). Результаты проведенного нами исследования говорят о том, что 25 научных организаций на сегодняшний день находятся в ведении Министерства спорта Российской Федерации.

Результаты. В ходе исследования отчетов высших учебных заведений о результатах самообследования за 2023 г. был проведен анализ образовательных программ спортивных вузов, связанных с подготовкой спортивных менеджеров и специалистов по управлению. В табл. 1 представлены направления подготовки управленческих кадров в сферферфизической культуры и спорта [1-5].

Проанализировав таблицу 1 можно сказать, что наибольший выбор программ подготовки в сфере спортивного менеджмента и управления реализуется в ГЦОЛИФК. В этом вузе представлены программы как бакалавриата, так и магистратуры по направлениям: «Менеджмент в спортивной индустрии», «Государственная молодежная политика в сфере физической культуры и спорта», «Спортивный менеджмент», «Ивент-менеджмент», «Спортивная дипломатия» и другие [1].

Таблица 1

**Основные образовательные программы спортивных вузов, связанные с подготовкой спортивных менеджеров и специалистов по управлению**

Направление	ГЦОЛИФК	П.Ф. Лесгафта	УралГУФК	ГУФКСиТ	КГУФКСТ
49.04.01 Физическая культура (маг.)	Государственная молодежная политика в сфере физической культуры и спорта	Управление физической культурой и спортом.	Управление чел. ресурсами Искусственный интеллект в ФКиС Агентская деятельность в спорте Правовое обеспечение государственных и муниципальных организаций ФКиС	Менеджмент в физической культуре и спорте	Управление в области физической культуры и спорта
38.03.02 Менеджмент	Менеджмент в спортивной индустрии	Менеджмент организации, с присвоением квалификации бакалавр.	—	38.03.02 Менеджмент	Менеджмент в спортивной индустрии
38.04.02 Менеджмент	Спортивный менеджмент; Спортивная дипломатия; Ивент менеджмент	—	—	—	—
49.04.03 «Спорт»	Цифровая трансформация спорта	—	Менеджмент в спорте	—	—

Остальные вузы предлагают также широкий выбор программ бакалавриата и магистратуры, но направления подготовки связанные со спортивным менеджментом и специалистами по управлению в большей степени представлены на программах бакалавриата. Также необходимо отметить, что такие направления подготовки как «Связи с общественностью», «Экономика», «Режиссура театрализованных представлений и праздников», «Журналистика», «Организация работы с молодежью» в ведущих спортивных вузах. Государственное и муниципальное управление в области физической культуры и спорта на уровне магистратуры реализуется только в Национальном государственном университете физической культуры, спорта и здоровья им. П.Ф. Лесгафта. По направлению 49.04.03 «Спорт» ГЦОЛИФК реализует обучение по программе «Цифровая трансформация спорта», а УралГУФК проводит обучение по образовательной программе «Менеджмент в спорте».

В табл. 2 представлены статистические данные, находящиеся в открытом доступе, относительно численности выпускников по специальностям, связанным с управлением в сфере физической культуры и спорта.

Таблица 2

### Количество выпускников по данным отчетов о результатах самообследования за 2023 г.

Направление	ГЦО-ЛИФК	П.Ф. Лесгафта	УралГУФК	ГУФКСиТ	КГУФКСТ
49.03.01 Физическая культура (бак.)	Н/д	505 (оч.) + 178 (заоч.)	Н/д	69	29 (оч.) + 29(заоч.)
38.03.02 Менеджмент	9	6 (оч.) + 7 (заоч.)	Н/д	Н/д	Н/д
49.04.01 Физическая культура (маг.)	29 (оч.)	25 (оч.) + 16 (заоч.)	Н/д	30	98 (оч.)
38.04.04 ГМУ	Н/д	4	Н/д	Н/д	Н/д
39.03.03 «Организация работы с молодёжью»	14	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д
49.04.03 Спорт	53	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д

Анализируя табл. 2 можно сделать вывод, что Национальный государственный университет физической культуры, спорта и здоровья им. П.Ф. Лесгафта готовит наибольшее количество выпускников для отрасли.

Также на основании ежегодно издающихся локальных приказов «О стоимости обучения» нами была проанализирована стоимость обучения в ведущих спортивных вузах. В табл. 3 представлена стоимость обучения по направлениям подготовки спортивных менеджеров и специалистов по управлению в сфере физической культуры и спорта на 2024-2025 учебный год.

Таблица 3

### Стоимость обучения на 2024-2025 учебный год (руб.)

Направление	ГЦОЛИФК	П.Ф. Лесгафта	УралГУФК	ГУФКСиТ	КГУФКСТ
49.03.01 Физическая культура (бак.)	Н/д	260 585 (первый г.)	Н/д	196 400	182 700
38.03.02 Менеджмент	250 000 (в г.) 1 000 000 (4 г.)	210 500 (первый г.)	Н/д	140 900	126 000
49.04.01 Физическая культура (маг.)	696 000	279 048 (первый г.)	Н/д	208 400	193 240
03.06.02 Связи с общественностью	536 000	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д
42.03.01 Реклама и связи с общественностью	1 000 000	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д
51.03.05 Режиссура театрализованных представлений и праздников	1 000 000	Н/д	Н/д	Н/д	Н/д

## Окончание таблицы 3

Направление	ГЦОЛИФК	П.Ф. Лесгафта	УралГУФК	ГУФКСиТ	КГУФКСТ
38.04.02 Менеджмент	536 000	136 100 (первый г.) (заочное)	Н/д	151 500	Н/д
42.04.02 Журналистика	Н/д	210 510 (первый г.)	Н/д	Н/д	Н/д
49.04.03 «Спорт»	1 280 000	99 760 (первый г.)	Н/д	208 400	193 240

Из табл. 3 мы видим, что стоимость обучения по одним и тем же программам в различных вузах отличается значительно. Так, например, по направлению 49.03.01 «Физическая культура» (бакалавриат): в Университете им. П.Ф. Лесгафта стоимость составляет 260 585 руб. за первый год, в ГУФКСиТ – 196 400 руб., а в КГУФКСТ – 182 700 руб.

На направлении 38.03.02 «Менеджмент» (бакалавриат): в ГЦОЛИФК стоимость обучения составляет 250 000 руб. в год (1 000 000 руб. за 4 года), в П.Ф. Лесгафта – 210 500 руб. за год, в КГУФКСТ – 126 000 руб.

На направлении 49.04.01 «Физическая культура» (магистратура): в ГЦОЛИФК стоимость обучения составила 696 000 руб., в Лесгафта – 279 048 руб. за год, в ГУФКСиТ – 208 400 руб., в КГУФКСТ – 193 240 руб.

Таким образом, различия в стоимости образования могут быть весьма существенными между вузами, даже для одних и тех же программ.

В табл. 4 представлены единичные востребованные направления программ, связанные с управлением и продвижением отрасли физической культуры и спорта, которые реализуются лишь в одном вузе.

Таблица 4

**Единичные востребованные направления программ, связанные с управлением и продвижением отрасли физической культуры и спорта и реализуемые в одном вузе**

Направление	Вуз
Международные экономические отношения в спорте	ГЦОЛИФК
Спортивный менеджмент	ГЦОЛИФК
Спортивная дипломатия	ГЦОЛИФК
Ивент-менеджмент	ГЦОЛИФК
Государственное и муниципальное управление в области физической культуры и спорта	П.Ф.Лесгафта
Спортивная журналистика	П.Ф.Лесгафта
Медиакоммуникации в сфере физической культуры и спорта	П.Ф.Лесгафта
Проектное управление в сфере физической культуры и спорта	Институт физической культуры, спорта и молодежной политики УрФУ

Таблица 4 показывает направления подготовки, которые реализуются только в одном конкретном вузе и не представлены в других крупных спортивных учебных заведениях России. В частности, ГЦОЛИФК выделяется уникальными программами, такими как «Международные экономические отношения в спорте», «Спортивный менеджмент», «Спортивная дипломатия» и «Ивент-менеджмент». В свою очередь, университет им. П.Ф. Лесгафта предлагает направления, такие как «Государственное и муниципальное управление в области физической культуры и спорта», «Спортивная журналистика» и «Медиакоммуникации в сфере физической культуры и спорта».

Было выявлено, что ГЦОЛИФК демонстрирует лидерство в подготовке специалистов по направлениям, связанным с международной деятельностью в спорте и организацией спортивных мероприятий, что может быть востребовано в условиях глобализации спортивного рынка.

В свою очередь Университет им. П.Ф. Лесгафта сосредоточен на программах, связанных с государственным управлением, спортивной журналистикой и медиакоммуникациями, что отражает акцент на развитие информационного и управленческого сопровождения в спортивной сфере.

А в Уральском федеральном университете в профильном институте физической культуры, спорта и молодежной политики реализуется программа магистратуры «Проектное управление в сфере физической культуры и спорта», направленная на комплексный подход к планированию, организации и реализации проектов отрасли физической культуры и спорта, а также к проектированию наследия проектов, реализуемых в сфере физической культуры и спорта.

Учитывая вышеизложенное, можно сделать вывод, что в настоящее время российские вузы предлагают ряд уникальных программ, способствующих расширению возможностей для студентов и удовлетворению потребностей рынка труда в специфических компетенциях.

Также в ходе проделанной работы были выявлены интересные и уникальные программы предлагаемые Российским международным олимпийским университетом [6]:

1. Годичная программа МСА (Мастер спортивного администрирования) – основной образовательный продукт университета, который предоставляет глубокие знания и навыки в управлении объектами и инфраструктурой, организации соревнований, массовых коммуникациях, дипломатии и администрировании, а также в управлении карьерой в спортивной индустрии.

2. Краткосрочные курсы – РМОУ организует курсы повышения квалификации для региональных руководителей спорта, спортсменов, завершивших карьеру, а также семинары по паралимпийскому спорту, безбарьерной среде и олимпийскому гостеприимству

3. Учебные курсы повышения квалификации и профессиональной переподготовки

4. Международные площадки учебной практики.

### 5. Международные студенческие обменные программы.

Заключение. Подводя итог, можно с уверенностью сказать, что подготовка кадров по спортивным направлениям в целом, и спортивному менеджменту в частности, осуществляется в различных вузах России, включая такие ведущие профильные университеты, как ГЦОЛИФК, Университет им. П.Ф. Лесгафта, УралГУФК, ГУФКСиТ и КГУФКСТ, а также непрофильные по спортивной направленности, университеты, такие как УрФУ.

Интерес к специальностям в сфере физической культуры и спорта формируется под влиянием ряда факторов, таких как, высокая востребованность специалистов на современном рынке труда, проведение мегаспортивных мероприятий, активное развитие спортивной индустрии, а также наличие широких возможностей для профессионального роста и карьерных достижений.

## Список литературы

1. Отчет о самообследовании Федерального Государственного Бюджетного Образовательного Учреждения Высшего Образования «Российский Университет Спорта «ГЦОЛИФК» за 2023 год // Российский государственный университет физической культуры, спорта, молодежи и туризма: официальный сайт. URL: [https://gtsolifk.ru/sveden/files/rie/Samoobsledovanie\\_2023\\_MOSKVA\\_podp.pdf](https://gtsolifk.ru/sveden/files/rie/Samoobsledovanie_2023_MOSKVA_podp.pdf) (дата обращения: 08.07.2024).

2. Отчет о результатах самообследовании Федерального Государственного Бюджетного Образовательного Учреждения Высшего Образования «Национальный Государственный Университет Физической Культуры, Санкт-Петербург» за 2023 год // Национальный государственный университет физической культуры, спорта и здоровья им. П.Ф. Лесгафта, Санкт-Петербург : официальный сайт. URL: [http://lesgaft.spb.ru/sites/default/files/u230/upload/otchet\\_samoobsledovanie\\_ngu\\_lesgafta.pdf](http://lesgaft.spb.ru/sites/default/files/u230/upload/otchet_samoobsledovanie_ngu_lesgafta.pdf) (дата обращения: 08.07.2024).

3. Отчет о самообследовании Федерального Государственного Бюджетного Образовательного Учреждения Высшего Образования «Кубанский государственный университет спорта и туризма» за 2023 год // Кубанский государственный университет физической культуры, спорта и туризма. URL: [https://kgufkst.ru/sveden/files/zir/SAMOBSLEDOVANIE\\_ITOG.pdf](https://kgufkst.ru/sveden/files/zir/SAMOBSLEDOVANIE_ITOG.pdf) (дата обращения: 08.07.2024)

4. Отчет о самообследовании Федерального Государственного Бюджетного Образовательного Учреждения Высшего Образования «Поволжский государственный университет физической культуры, спорта и туризма» за 2023 год // Поволжская государственная академия физической культуры, спорта и туризма: официальный сайт. URL: <https://unifirst.ru/sveden/files/001696.pdf> (дата обращения: 08.07.2024).

5. Отчет о самообследовании Федерального Государственного Бюджетного Образовательного Учреждения Высшего Образования «Уральский государственный университет физической культуры» по состоянию на 31 декабря 2023 г. // Уральский государственный университет физической культуры: официальный сайт. URL: [https://uralgufk.ru/sites/default/files/doc/otchyot\\_o\\_samoobsledovanii\\_1.pdf](https://uralgufk.ru/sites/default/files/doc/otchyot_o_samoobsledovanii_1.pdf) (дата обращения: 08.07.2024).

6. Российский международный олимпийский университет : официальный сайт. URL: <http://www.olympicuniversity.ru/ru/home> (дата обращения: 08.07.2024).

## References

1. Otchet o samoobsledovanii Federal'nogo Gosudarstvennogo Byudzhnogo Obrazovatel'nogo Uchrezhdeniya Vy'sshego Obrazovaniya «Rossijskij Universitet Sporta «GCZOLIFK» za 2023 god [Self-service report of the Federal State Budgetary Educational

Institution of Higher Education “Russian University of Sports “GTSOLIFK” for 2023] Rossijskij gosudarstvennyj universitet fizicheskoj kul'tury, sporta, molodezhi i turizm: oficial'nyj sajt [Russian State University of Physical Culture, Sports, Youth and Tourism: official website]. URL: [https://gtsolifk.ru/sveden/files/rie/Samoobsledovanie\\_2023\\_MOSKVA\\_podp.pdf](https://gtsolifk.ru/sveden/files/rie/Samoobsledovanie_2023_MOSKVA_podp.pdf) (accessed: 08.07.2024). (In Russian).

2. Otchet o rezul'tatax samoobsledovanii Federal'nogo Gosudarstvennogo Byudzhetnogo Obrazovatel'nogo Uchrezhdeniya Vy'sshego Obrazovaniya «Nacional'nyj Gosudarstvennyj Universitet Fizicheskoj Kul'tury, Sankt-Peterburg» za 2023 god [Report on the results of self-study of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education “National State University of Physical Culture, St. Petersburg” for 2023] Nacional'nyj gosudarstvennyj universitet fizicheskoj kul'tury, sporta i zdorov'ya im. P.F. Lesgafta, Sankt-Peterburg: oficial'nyj sajt [P.F. Lesgaft National State University of Physical Culture, Sports and Health, St. Petersburg: official website]. URL: [http://lesgaft.spb.ru/sites/default/files/u230/upload/otchet\\_samoobsledovanie\\_ngu\\_lesgafta.pdf](http://lesgaft.spb.ru/sites/default/files/u230/upload/otchet_samoobsledovanie_ngu_lesgafta.pdf) (accessed: 08.07.2024). (In Russian).

3. Otchet o samoobsledovanii Federal'nogo Gosudarstvennogo Byudzhetnogo Obrazovatel'nogo Uchrezhdeniya Vy'sshego Obrazovaniya «Kubanskij gosudarstvennyj universitet sporta i turizma» za 2023 god [Self-service report of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education “Kuban State University of Sports and Tourism” for 2023]. Kubanskij gosudarstvennyj universitet fizicheskoj kul'tury, sporta i turizma: oficial'nyj sajt [Kuban State University of Physical Culture, Sports and Tourism]. URL: [https://kgufkst.ru/sveden/files/zir/SAMOBSLEDOVANIE\\_ITOG.pdf](https://kgufkst.ru/sveden/files/zir/SAMOBSLEDOVANIE_ITOG.pdf) (accessed: 08.07.2024). (In Russian).

4. Otchet o samoobsledovanii Federal'nogo Gosudarstvennogo Byudzhetnogo Obrazovatel'nogo Uchrezhdeniya Vy'sshego Obrazovaniya «Povolzhskij gosudarstvennyj universitet fizicheskoj kul'tury, sporta i turizma» za 2023 god [Self-service report of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education “Volga State University of Physical Culture, Sports and Tourism” for 2023] Povolzhskaya gosudarstvennyj universitet fizicheskoj kul'tury sporta i turizma: oficial'nyj sajt [Volga State University of Physical Culture, Sports and Tourism: official website]. URL: <https://unifirst.ru/sveden/files/001696.pdf> (accessed 08.07.2024). (In Russian).

5. Otchet o samoobsledovanii Federal'nogo Gosudarstvennogo Byudzhetnogo Obrazovatel'nogo Uchrezhdeniya Vy'sshego Obrazovaniya «Ural'skij gosudarstvennyj universitet fizicheskoj kul'tury» po sostoyaniyu na 31 dekabrya 2023 g. [Self-examination report of the Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education “Ural State University of Physical Culture” as of December 31, 2023]. Ural'skij gosudarstvennyj universitet fizicheskoj kul'tury: oficial'nyj sajt [Ural State University of Physical Culture: official website]. URL: [https://uralgufk.ru/sites/default/files/doc/otchyot\\_o\\_samoobsledovanii\\_1.pdf](https://uralgufk.ru/sites/default/files/doc/otchyot_o_samoobsledovanii_1.pdf) (accessed: 08.09.2024). (In Russian).

6. Rossijskij mezhdunarodnyj olimpijskij universitet: oficial'nyj sajt. [Russian International Olympic University: official website]. URL: <http://www.olympicuniversity.ru/ru/home> (accessed: 08.07.2024). (In Russian).

## Информация об авторах / Information about the authors

**Алексей Евгеньевич Терентьев** – кандидат педагогических наук, доцент, Институт физической культуры, спорта и молодежной политики, Уральский федеральный университет; [a.e.terentiev@urfu.ru](mailto:a.e.terentiev@urfu.ru)

**Кирилл Константинович Пшеницын** – магистрант, Институт физической культуры, спорта и молодежной политики, Уральский федеральный университет; [cyril.pshenitsyn@yandex.ru](mailto:cyril.pshenitsyn@yandex.ru)

**Светлана Васильевна Томилова** – кандидат педагогических наук, доцент, Институт физической культуры, спорта и молодежной политики, Уральский федеральный университет; [s.v.tomilova@urfu.ru](mailto:s.v.tomilova@urfu.ru)

**Alexey Evgenievich Terentiev** – PhD (Pedagogy), Associate Professor, Institute of Physical Culture, Sports and Youth Policy, Ural Federal University; a.e.terentiev@urfu.ru

**Kirill Konstantinovich Pshenitsyn** – master student, Institute of Physical Culture, Sports and Youth Policy, Ural Federal University; cyril.pshenitsyn@yandex.ru

**Svetlana Vasilyevna Tomilova** – PhD (Pedagogy), Associate Professor, Institute of Physical Culture, Sports and Youth Policy, Ural Federal University; s.v.tomilova@urfu.ru

*Рукопись поступила в редакцию / Received: 10.08.2024*

*Принята к публикации / Accepted: 12.09.2024*